

ONNISTUVAT OPIT -JUURUTTAMISHANKKEEN (2005–2007) KESKEISET HAVAINNOT

1. Nuorten ohjaus- ja neuvontapalveluiden monialaiset yhteistyöverkostot ovat pysyneet hämmästyttävän hyvin koossa

- verkostojen tasolla kunnissa on valmiutta reagoida mahdollisiin lainsäädäntömuutoksiin, jotka koskevat monialaisen yhteistyön järjestämistä, etsivän työn käynnistämistä ja laajentamista sekä oppilas- ja opiskelijahuollon yhtenäistämistä
- monialaisten yhteistyöryhmien rakennekin on aika selkeä; ryhmillä on puheenjohtajat, koollekutsijat ja säännölliset tapaamisajat
- monialaisten yhteistyöryhmien runsaus ja päällekkäisyys keskikokoisissa ja suurissa kaupungeissa

2. Hanketoiminnassa ja monialaisen yhteistyön tehostamisessa korostuu johtamisen merkitys

- johtaminen avainasemassa tavoitteiden asettamisen, tulosten saavuttamisen ja seurannan ja arvioinnin näkökulmasta
- vaikuttavuusarvioinnissa löydettiin neljä johtajuustyyppiä (esitely tarkemmin artikkelissa)
- sopimukset koettiin laajasti erittäin hyväksi keinoksi sitouttaa päättäjät ja esimiehet yhteisiin tavoitteisiin

3. Onnistuvat opit –juurruttamishankkeen ”kaksi koulukuntaa”

- keskisuurissa ja suurissa kaupungeissa valmisteltiin laajapohjaisia, usein seutukunnallisia tai maakunnallisia ”sateenvarjokokonaisuuksia” (niiden etuna kokonaisvaltaisuus, haasteena abstraktius ja konkreettisuuden puute)
- pienemmissä kunnissa keskityttiin täsmäkohteisiin kuten esim. uudet virat, työpajamallit tai muutokset tehtäväkuviin (etuna konkreettisuus, tulosten osoittaminen ja hyödyt mukaan päässeille nuorille, haasteena pirstaleisuus ja mahdollinen kapea-alaisuus)

4. Työpajoille kehitetyt mallit ja joustavat opetusratkaisut käytössä edelleen

- hankeperustainen toiminta näyttää olevan tehokas keino työpajatoiminnan sisältöjen kehittämisen kannalta
- innostus, motivaatio ja sisällöllinen kehittämisen tarve on työpajoilla vahvaa
- ”kehittämistyön pakkopulla” puuttuu

5. Onnistuvissa opeissa asetetut lukumääräiset tavoitteet (nuorten palveluiden pääsemiseksi) saavutettiin poikkeuksetta

- olisi tärkeää, että nuorisopalveluita kehittävässä hankkeissa edellytettäisiin lukumääräisten tavoitteiden asettamista itse loppukäyttäjien / asiakkaiden (nuoret) mukaan saamisessa
- myös johto näyttää sitoutuvan paremmin, mitä konkreettisempia tavoitteita kehittämistyölle asetetaan

6. Hankkeiden ketjuttaminen ja perustyön paikkaaminen hanketoiminnalla

- ketjuttamista tapahtuu edelleen ja kunnat paikkaavat hankkeilla peruspalveluitaan
- osassa kunnista ei ole aikomustakaan juurruttaa kehittämistyön tuloksia osaksi kuntien kehittyviä peruspalveluita

7. Kunnissa tapahtuva seuranta edelleen hajanaista

- seurannan toteuttaminen edellyttää, että tiedetään mitä seurata (konkreettisten tavoitteiden asettamisen tärkeys)